



**Diputació de Girona**  
221 municipis

**MEMÒRIA JUSTIFICATIVA  
DEL COST I EL RENDIMENT  
DELS SERVEIS PÚBLICS  
2014**



## INDEX

<b>1. INTRODUCCIÓ.....</b>	<b>2</b>
<b>2. METODOLOGIA.....</b>	<b>3</b>
2.1. Despeses de personal.....	4
2.2. Despeses corrents.....	4
2.3. Despeses financeres.....	8
<b>3. OBLIGACIONS RECONEGUDES AJUSTADES PER ÀREES I CENTRES DE COST .....</b>	<b>10</b>
3.1. Obligacions reconegudes Àrea 1.....	11
3.2. Obligacions reconegudes Àrea 2.....	12
3.3. Obligacions reconegudes Àrea 3.....	13
3.4. Obligacions reconegudes Àrea 4.....	14
<b>4. DISTRIBUCIÓ DE LA DESPESA PER GRANS ÀREES .....</b>	<b>15</b>

## 1. INTRODUCCIÓ

A les pàgines següents es presenten els resultats de l'exercici 2014 per grans àrees de despesa i per centres de cost, després d'haver imputat a cadascun d'aquests centres les despeses pròpies de personal i la part proporcional de despeses generals i de costos financers.

La dificultat més gran en aquest tipus d'anàlisi és, segurament, definir el concepte de "servei". Per a aquest estudi, s'ha partit de la base que els serveis que presta la Diputació de Girona són els capítols 4, 6 i 7 del pressupost de despeses, o sigui, el que gasta la Diputació en subvencions corrents a ens locals i a altres entitats de les comarques de Girona, les inversions pròpies de la Diputació, tant en béns propis com en infraestructures, especialment carreteres, i les transferències de capital, també, a ens locals i a entitats de les comarques de Girona.

Tanmateix, aquest tipus de càlcul no reflecteix l'aportació de valor afegit que molts serveis de la Corporació realitzen en forma de suport tècnic a ajuntaments i consells comarcals, per mitjà de la redacció de projectes, de l'assessorament en temes urbanístics i legals, de la cogestió de programes, de la formació, etc.

De tota manera, és un primer pas per començar a veure el que realment costa a la Corporació i, per tant, als contribuents, la prestació dels diversos programes que la Diputació de Girona porta a terme per ajudar els ajuntaments, altres ens locals i moltes entitats de la societat civil que reverteixen, en definitiva, en la millora de les condicions de vida dels ciutadans i ciutadanes de les comarques de Girona.

## 2. METODOLOGIA

Per assignar els costos en recursos humans, en despeses generals i en finançament a cadascun dels centres de cost de la Corporació s'ha emprat la metodologia següent:

### a) Recursos Humans.

S'ha partit del cost imputat en el capítol 1 per a cadascun dels centres de cost. S'ha calculat el percentatge que representa perquè tindrà incidència en la determinació de les despeses d'estructura o generals. Cal tenir present que el centre de cost "304 Recursos Humans" assumeix despeses que serien repercutibles a la majoria dels altres centres de cost, com, per exemple, pensions excepcionals, indemnitzacions per a jubilacions anticipades, formació, el suport sanitari, altres ajuts socials, etc. De tota manera, per no complicar el càlcul, en aquesta memòria s'han mantingut com assignats al centre de cost de Recursos Humans.

### b) Despeses corrents.

Del capítol 2, s'han extret les despeses d'estructura o generals (llum, telèfon, aigua, gas, correu, missatgeria, etc.) que, tal com s'explica a continuació, s'imputarà a cada centre de cost. La resta de despeses corrents del capítol 2 ja vénen assignades a cada centre de cost; per tant, s'han imputat directament.

### c) Despeses d'estructura o generals (llum, telèfon, aigua, gas, correu, missatgeria, etc.)

D'acord amb el pressupost, s'imputen al centre de cost "303 Contractació" però, naturalment, són de tots els centres de cost de la Corporació. Per determinar la part proporcional, s'ha utilitzat el pes de cada centre de cost en recursos humans.

### d) Despeses de finançament.

El càlcul es realitza a partir de la proporció que cada centre de cost manté respecte al total del pressupost i s'aplica el percentatge al total de la suma dels capítols "3 Despeses financeres" i "9 Passius financers".

## 2.1. Despeses de personal

Les despeses de personal s'han calculat a partir de cada aplicació imputada al centre de cost respectiu i d'acord amb la classificació econòmica d'aquesta. Pel que fa als centres de cost "101 Transferències corporatives" i "114 Diplab", al no tenir personal directament imputat (sense capítol 1), no se'ls assigna despesa en recursos humans.

TAULA 1

Org.	Centre de cost	Obligacions reconegudes	% s/total
100	Representació	1.846.199,42	13,75%
110	Gabinet de la Presidència	230.142,23	1,71%
111	Oficina de Difusió	370.639,62	2,76%
112	Oficina de Protocol	531.006,25	3,95%
113	Oficina de Serveis Lingüístics	89.733,89	0,67%
115	Comunicació	0,00	0,00%
200	Assistència i Cooperació als Municipis	175.277,00	1,31%
201	Servei d'Arquitectura	290.809,51	2,17%
202	Servei d'Enginyeria	317.605,01	2,37%
203	Participació Ciutadana i Habitatge	93.415,73	0,70%
210	Cooperació Esportiva	71.894,63	0,54%
230	Cooperació Cultural	328.785,13	2,45%
231	Biblioteques	598.164,73	4,45%
232	Centre de la Imatge	264.665,13	1,97%
233	Comunicació Cultural	172.773,44	1,29%
240	Monuments	505.097,09	3,76%
250	Acció Social	82.812,05	0,62%
300	Secretaria General	1.060.715,38	7,90%
301	Serveis Jurídics	423.256,26	3,15%
302	Arxiu General	286.126,25	2,13%
303	Contractació	344.353,48	2,56%
304	Recursos Humans	785.604,46	5,85%
305	Promoció Econòmica	368.530,23	2,74%
306	Serveis Interns	339.096,28	2,53%
307	Unitat de Gestió de la Informació	0,00	0,00%
310	Intervenció	615.171,00	4,58%
311	Tresoreria	271.558,66	2,02%
320	Sistemes i Tecnologies de la Informació	649.808,12	4,84%
400	Medi Ambient	430.732,82	3,21%
410	Xarxa Viària	1.824.399,71	13,59%
420	Servei de Programes Europeus	60.127,63	0,45%
<b>Total general</b>		<b>13.428.501,14</b>	<b>100,00%</b>

## 2.2. Despeses corrents

Igualment, les despeses corrents s'imputen a cada centre de cost segons la classificació orgànica de l'aplicació. De tota manera, dins les despeses corrents, separem les que es poden considerar d'estructura o generals (llum, telèfon, aigua, gas, correu, missatgeria, etc.) les quals, d'acord amb el pressupost, s'imputen al centre de cost "303 Contractació" però, en realitat, són de tots els centres de cost de la Corporació.

TAULA 2

Org.	Centre de cost	Obligacions reconegudes	% s/total
100	Representació	722.163,97	8,68%
101	Transferències corporatives	0,00	0,00%
110	Gabinet de la Presidència	93.224,61	1,12%
111	Oficina de Difusió	248.700,36	2,99%
112	Oficina de Protocol	71.112,65	0,85%
113	Oficina de Serveis Lingüístics	39.894,63	0,48%
114	Diplab	123.664,98	1,49%
115	Comunicació	446.372,91	5,36%
200	Assistència i Cooperació als Municipis	5.197,72	0,06%
203	Participació Ciutadana i Habitatge	9.436,71	0,11%
210	Cooperació Esportiva	37.570,69	0,45%
230	Cooperació Cultural	84.109,36	1,01%
231	Biblioteques	488.034,61	5,87%
232	Centre de la Imatge	28.531,90	0,34%
233	Comunicació Cultural	331.586,49	3,99%
240	Monuments	67.150,07	0,81%
250	Acció Social	522.429,36	6,28%
300	Secretaria General	425.323,96	5,11%
301	Serveis Jurídics	2.156,73	0,03%
302	Arxiu General	68.788,24	0,83%
304	Recursos Humans	93.335,21	1,12%
305	Promoció Econòmica	112.322,92	1,35%
306	Serveis Interns	255.404,12	3,07%
307	Unitat de Gestió de la Informació	2.446,28	0,03%
310	Intervenció	48.774,36	0,59%
311	Tresoreria	0,00	0,00%
320	Sistemes i Tecnologies de la Informació	578.642,83	6,95%
400	Medi Ambient	833.795,19	10,02%
410	Xarxa Viària	2.567.613,54	30,86%
420	Servei de Programes Europeus	13.071,70	0,16%
<b>Total general</b>		<b>8.320.856,10</b>	<b>100,00%</b>

La imputació a cada centre de cost es realitza aplicant al total de la despesa per aquests conceptes (veure taula 3), el percentatge de la despesa de personal del respectiu centre de cost sobre el total de les despeses de personal, d'acord amb la taula 1.

TAULA 3

Org.	Eco	Descripció	Obligacions reconegudes	% s/total
303	20500	Arrendament de mobiliari i estris Contractació	1.477,56	0,29%
	21200	Reparació, manten. i conservació edificis i altres const.	0,00	0,00%
	21300	Manteniment maquinària, instal·lacions i utilitatge Contract.	6.789,31	1,32%
	22000	Material d'oficina Contractació	33.322,70	6,50%
	22001	Prensa, revistes i altres publicacions Contractació	36.691,35	7,16%
	22100	Energia elèctrica Contractació	170.158,74	33,20%
	22101	Aigua Contractació	2.776,23	0,54%
	22102	Gas Contractació	5.542,44	1,08%
	22104	Vestuari del personal Contractació	31.289,31	6,10%
	22110	Productes de neteja i higiene Contractació	11.513,56	2,25%
	22112	Subm. material electrònic i de telecomunicacions Contract.	34,90	0,01%
	22199	Altres subministraments Contractació	10.577,66	2,06%
	22200	Despeses telefòniques Contractació	41.087,86	8,02%
	22201	Despeses postals, tèlex i altres Contractació	17.503,16	3,41%
	22300	Transport i missatgeria Contractació	459,26	0,09%
	22603	Publicació en diaris oficials Contractació	0,00	0,00%
	22701	Serveis de seguretat Contractació	133.385,10	26,02%
	22704	Custòdia, dipòsit i emmagatzematge Contractació	9.949,26	1,94%
<b>Total general</b>			<b>512.558,40</b>	<b>100,00%</b>

TAULA 4

Org.	Centre de cost	% s/total	Repartiment desp.estruct.
100	Representació	13,75%	70.468,40
110	Gabinet de la Presidència	1,71%	8.784,40
111	Oficina de Difusió	2,76%	14.147,11
112	Oficina de Protocol	3,95%	20.268,21
113	Oficina de Serveis Lingüístics	0,67%	3.425,09
115	Comunicació	0,00%	0,00
200	Assistència i Cooperació als Municipis	1,31%	6.690,23
201	Servei d'Arquitectura	2,17%	11.100,04
202	Servei d'Enginyeria	2,37%	12.122,81
203	Participació Ciutadana i Habitatge	0,70%	3.565,63
210	Cooperació Esportiva	0,54%	2.744,18
230	Cooperació Cultural	2,45%	12.549,55
231	Biblioteques	4,45%	22.831,61
232	Centre de la Imatge	1,97%	10.102,12
233	Comunicació Cultural	1,29%	6.594,67
240	Monuments	3,76%	19.279,27
250	Acció Social	0,62%	3.160,89
300	Secretaria General	7,90%	40.486,91
301	Serveis Jurídics	3,15%	16.155,46
302	Arxiu General	2,13%	10.921,28
303	Contractació	2,56%	13.143,78
304	Recursos Humans	5,85%	29.986,08
305	Promoció Econòmica	2,74%	14.066,59
306	Serveis Interns	2,53%	12.943,12
307	Unitat de Gestió de la Informació	0,00%	0,00
310	Intervenció	4,58%	23.480,73
311	Tresoreria	2,02%	10.365,24
320	Sistemes i Tecnologies de la Informació	4,84%	24.802,81
400	Medi Ambient	3,21%	16.440,83
410	Xarxa Viària	13,59%	69.636,32
420	Servei de Programes Europeus	0,45%	2.295,04
<b>Total general</b>		<b>100,00%</b>	<b>512.558,40</b>



### 2.3. Despeses financeres

En l'apartat de despeses financeres s'inclouen els interessos (capítol 3) i els passius financers (capítol 9). Les despeses financeres es reparteixen entre els centres de cost en proporció a les obligacions totals reconegudes durant l'exercici, ajustades amb les despeses d'estructura imputades segons el punt 2.2 d'aquesta memòria.

TAULA 5

Org.	Eco.	Descripció	Total
300	35800	Interessos leasing	73,98
311	31000	Interessos de préstecs de l'interior	567.651,74
	31100	Despeses de préstecs de l'interior	0,00
	35700	Interessos avals a tercers executats	2.529,27
	91300	Amortització préstecs fora sector públic	16.294.060,36
	91301	Amortització avals a tercers executats	93.837,27
410	35200	Interessos de demora Xarxa Viària	0,00
<b>Total general</b>			<b>16.958.152,62</b>

TAULA 6

Centre cost	Obligacions reconegudes	Despeses estructurals		Obligacions amb ajust desp.estruct.	%s/total	Despeses financeres		Despeses totals ajustades
		Ajust	Repament			Ajust	Repament	
100	3.212.429,36		70.468,40	3.282.897,76	2,83%	-	479.457,37	3.762.355,13
101	8.262.316,17	-	-	8.262.316,17	7,12%	-	1.206.686,48	9.469.002,65
110	7.558.167,95		8.784,40	7.566.952,35	6,52%	-	1.105.130,68	8.672.083,03
111	620.689,13		14.147,11	634.836,24	0,55%	-	92.715,93	727.552,16
112	602.118,90		20.268,21	622.387,11	0,54%	-	90.897,77	713.284,88
113	201.628,52		3.425,09	205.053,61	0,18%	-	29.947,46	235.001,08
114	460.497,96			460.497,96	0,40%		67.254,35	527.752,31
115	446.372,91		-	446.372,91	0,38%	-	65.191,42	511.564,33
200	38.285.722,35		6.690,23	38.292.412,58	32,98%	-	5.592.491,94	43.884.904,51
201	290.809,51		11.100,04	301.909,55	0,26%	-	44.092,98	346.002,53
202	317.605,01		12.122,81	329.727,82	0,28%	-	48.155,76	377.883,57
203	140.397,73		3.565,63	143.963,36	0,12%	-	21.025,42	164.988,77
210	2.208.624,75		2.744,18	2.211.368,93	1,90%	-	322.963,80	2.534.332,72
230	7.726.891,56		12.549,55	7.739.441,11	6,67%	-	1.130.322,15	8.869.763,25
231	1.271.094,09		22.831,61	1.293.925,70	1,11%	-	188.973,97	1.482.899,67
232	295.920,93		10.102,12	306.023,05	0,26%	-	44.693,75	350.716,80
233	741.204,75		6.594,67	747.799,42	0,64%	-	109.213,86	857.013,28
240	1.747.207,04		19.279,27	1.766.486,31	1,52%	-	257.990,02	2.024.476,34
250	1.885.111,60		3.160,89	1.888.272,49	1,63%	-	275.776,53	2.164.049,02
300	1.506.372,73		40.486,91	1.546.859,64	1,33%	- 73,98	225.914,21	1.772.699,87
301	425.412,99		16.155,46	441.568,45	0,38%	-	64.489,75	506.058,19
302	355.229,49		10.921,28	366.150,77	0,32%	-	53.475,22	419.625,99
303	856.911,88	-512.558,40	13.143,78	357.497,26	0,31%	-	52.211,40	409.708,66
304	973.732,52		29.986,08	1.003.718,60	0,86%	-	146.590,09	1.150.308,69
305	893.360,32		14.066,59	907.426,91	0,78%	-	132.526,98	1.039.953,89
306	1.426.717,10		12.943,12	1.439.660,22	1,24%	-	210.258,05	1.649.918,27
307	239.308,06		-	239.308,06	0,21%	-	34.950,22	274.258,28
310	664.545,36		23.480,73	688.026,09	0,59%	-	100.484,15	788.510,24
311	17.250.837,99		10.365,24	17.261.203,23	14,87%	- 16.958.078,64	2.520.946,93	2.824.071,52
320	1.873.128,29		24.802,81	1.897.931,10	1,63%	-	277.187,14	2.175.118,25
400	5.150.175,87		16.440,83	5.166.616,70	4,45%	-	754.568,86	5.921.185,57
410	8.121.414,04		69.636,32	8.191.050,36	7,05%	-	1.196.278,32	9.387.328,68
420	102.395,05		2.295,04	104.690,09	0,09%	-	15.289,67	119.979,76
<b>Total</b>	<b>116.114.351,91</b>	<b>-512.558,40</b>	<b>512.558,40</b>	<b>116.114.351,91</b>	<b>100,00%</b>	<b>- 16.958.152,62</b>	<b>16.958.152,62</b>	<b>116.114.351,91</b>

### 3. OBLIGACIONS RECONEGUDES AJUSTADES PER ÀREES I CENTRES DE COST

Una vegada s'han imputat les despeses de personal, les despeses corrents, les d'estructura i les financeres, ja es pot saber quin ha estat el cost real dels serveis prestats per cadascuna de les grans àrees i dels seus centres de cost.

TAULA 7

Centre cost	Descripció	Obligacions totals	Despeses estructurals	Despeses financeres	Despeses totals ajustades
100	Representació	3.212.429,36	70.468,40	479.457,37	3.762.355,13
101	Transferències corporatives	8.262.316,17	-	1.206.686,48	9.469.002,65
110	Gabinet de la Presidència	7.558.167,95	8.784,40	1.105.130,68	8.672.083,03
111	Oficina de Difusió	620.689,13	14.147,11	92.715,93	727.552,16
112	Oficina de Protocol	602.118,90	20.268,21	90.897,77	713.284,88
113	Oficina de Serveis Lingüístics	201.628,52	3.425,09	29.947,46	235.001,08
114	Diplab	460.497,96		67.254,35	527.752,31
115	Comunicació	446.372,91	-	65.191,42	511.564,33
200	Assistència i Cooperació als Municipis	38.285.722,35	6.690,23	5.592.491,94	43.884.904,51
201	Servei d'Arquitectura	290.809,51	11.100,04	44.092,98	346.002,53
202	Servei d'Enginyeria	317.605,01	12.122,81	48.155,76	377.883,57
203	Participació Ciutadana i Habitatge	140.397,73	3.565,63	21.025,42	164.988,77
210	Cooperació Esportiva	2.208.624,75	2.744,18	322.963,80	2.534.332,72
230	Cooperació Cultural	7.726.891,56	12.549,55	1.130.322,15	8.869.763,25
231	Biblioteques	1.271.094,09	22.831,61	188.973,97	1.482.899,67
232	Centre de la Imatge	295.920,93	10.102,12	44.693,75	350.716,80
233	Comunicació Cultural	741.204,75	6.594,67	109.213,86	857.013,28
240	Monuments	1.747.207,04	19.279,27	257.990,02	2.024.476,34
250	Acció Social	1.885.111,60	3.160,89	275.776,53	2.164.049,02
300	Secretaria General	1.506.372,73	40.486,91	225.914,21	1.772.699,87
301	Serveis Jurídics	425.412,99	16.155,46	64.489,75	506.058,19
302	Arxiu General	355.229,49	10.921,28	53.475,22	419.625,99
303	Contractació	856.911,88	13.143,78	52.211,40	409.708,66
304	Recursos Humans	973.732,52	29.986,08	146.590,09	1.150.308,69
305	Promoció Econòmica	893.360,32	14.066,59	132.526,98	1.039.953,89
306	Serveis Interns	1.426.717,10	12.943,12	210.258,05	1.649.918,27
307	Unitat de Gestió de la Informació	239.308,06	-	34.950,22	274.258,28
310	Intervenció	664.545,36	23.480,73	100.484,15	788.510,24
311	Tresoreria	17.250.837,99	10.365,24	2.520.946,93	2.824.071,52
320	Sistemes i Tecnologies de la Informació	1.873.128,29	24.802,81	277.187,14	2.175.118,25
400	Medi Ambient	5.150.175,87	16.440,83	754.568,86	5.921.185,57
410	Xarxa Viària	8.121.414,04	69.636,32	1.196.278,32	9.387.328,68
420	Servei de Programes Europeus	102.395,05	2.295,04	15.289,67	119.979,76
<b>Total</b>		<b>116.114.351,91</b>	<b>512.558,40</b>	<b>16.958.152,62</b>	<b>116.114.351,91</b>

TAULA 8

Àrea	1. Òrgans de govern								
Capítol	100	101	110	111	112	113	114	115	Total general
1. Despeses de personal	1.846.199,42	0,00	230.142,23	370.639,62	531.006,25	89.733,89	0,00	0,00	3.067.721,41
2. Despeses corrents en béns i serveis	722.163,97	0,00	93.224,61	248.700,36	71.112,65	39.894,63	123.664,98	446.372,91	1.745.134,11
3. Despeses financeres	2.420.459,67	0,00	301.727,96	485.927,06	696.175,72	117.645,61	0,00	0,00	4.021.936,02
5. Despeses estructurals	70.468,40	0,00	8.784,40	14.147,11	20.268,21	3.425,09	0,00	0,00	117.093,21
4. Transferències corrents	257.200,00	8.262.316,17	4.209.506,33	0,00	0,00	72.000,00	336.832,98	0,00	13.137.855,48
6. Inversions reals	0,00	0,00	0,00	1.349,15	0,00	0,00	0,00	0,00	1.349,15
7. Transferències de capital	386.865,97	0,00	3.025.294,78	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.412.160,75
8. Actius financers	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Total general</b>	<b>5.703.357,43</b>	<b>8.262.316,17</b>	<b>7.868.680,31</b>	<b>1.120.763,30</b>	<b>1.318.562,83</b>	<b>322.699,22</b>	<b>460.497,96</b>	<b>446.372,91</b>	<b>25.503.250,13</b>

TAULA 9

Àrea	2. Cooperació, cultural i d'acció social											
Capítol	Org.											
	200	201	202	203	210	230	231	232	233	240	250	Total general
1. Despeses de personal	175.277,00	290.809,51	317.605,01	93.415,73	71.894,63	328.785,13	598.164,73	264.665,13	172.773,44	505.097,09	82.812,05	2.901.299,45
2. Despeses corrents en béns i serveis	5.197,72	0,00	0,00	9.436,71	37.570,69	84.109,36	488.034,61	28.531,90	331.586,49	67.150,07	522.429,36	1.574.046,91
3. Despeses financeres	229.796,90	381.265,80	416.396,03	122.472,69	94.257,45	431.053,73	784.223,84	346.989,21	226.514,61	662.207,52	108.570,73	3.803.748,51
4. Transferències corrents	23.139.234,04	0,00	0,00	37.545,29	1.407.759,43	7.278.344,21	132.657,94	195,00	236.844,82	0,00	1.185.050,54	33.417.631,27
5. Despeses estructurals	6.690,23	11.100,04	12.122,81	3.565,63	2.744,18	12.549,55	22.831,61	10.102,12	6.594,67	19.279,27	3.160,89	110.741,00
6. Inversions reals	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.708,78	2.528,90	0,00	56.999,67	0,00	64.237,35
7. Transferències de capital	9.898.995,28	0,00	0,00	0,00	691.400,00	35.652,86	47.528,03	0,00	0,00	1.117.960,21	94.819,65	11.886.356,03
8. Actius financers	5.067.018,31	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.067.018,31
<b>Total general</b>	<b>38.522.209,48</b>	<b>683.175,35</b>	<b>746.123,85</b>	<b>266.436,05</b>	<b>2.305.626,38</b>	<b>8.170.494,84</b>	<b>2.078.149,54</b>	<b>653.012,26</b>	<b>974.314,03</b>	<b>2.428.693,83</b>	<b>1.996.843,22</b>	<b>58.825.078,83</b>

TAULA 10

Àrea	3. Règim econòmic i noves tecnologies											
Capítol	Org.											
	300	301	302	303	304	305	306	307	310	311	320	Total general
1. Despeses de personal	1.060.715,38	423.256,26	286.126,25	344.353,48	785.604,46	368.530,23	339.096,28	0,00	615.171,00	271.558,66	649.808,12	5.144.220,12
2. Despeses corrents en béns i serveis	425.323,96	2.156,73	68.788,24	0,00	93.335,21	112.322,92	255.404,12	2.446,28	48.774,36	0,00	578.642,83	1.587.194,65
3. Despeses financeres	1.390.650,85	554.910,10	375.125,81	-195.818,61	1.029.966,69	483.161,54	444.572,16	0,00	806.519,91	356.026,97	851.930,91	6.097.046,33
4. Transferències corrents	0,00	0,00	315,00	0,00	94.792,85	404.593,96	0,00	236.861,78	600,00	21.200,69	6.000,00	764.364,28
5. Despeses estructurals	40.486,91	16.155,46	10.921,28	13.143,78	29.986,08	14.066,59	12.943,12	0,00	23.480,73	10.365,24	24.802,81	196.352,00
6. Inversions reals	20.259,41	0,00	0,00	0,00	0,00	3.674,77	832.216,70	0,00	0,00	0,00	175.720,05	1.031.870,93
7. Transferències de capital	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.238,44	0,00	0,00	0,00	0,00	462.957,29	467.195,73
9. Passius financers	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Total general</b>	<b>2.937.436,51</b>	<b>996.478,55</b>	<b>741.276,58</b>	<b>161.678,65</b>	<b>2.033.685,29</b>	<b>1.390.588,45</b>	<b>1.884.232,38</b>	<b>239.308,06</b>	<b>1.494.546,00</b>	<b>659.151,56</b>	<b>2.749.862,01</b>	<b>15.288.244,04</b>

TAULA 11

Àrea	4. Acció territorial			
	Org.			
Capítol	400	410	420	Total general
1. Despeses de personal	430.732,82	1.824.399,71	60.127,63	2.315.260,16
2. Despeses corrents en béns i serveis	833.795,19	2.567.613,54	13.071,70	3.414.480,43
3. Despeses financeres	564.712,25	2.391.879,16	78.830,35	3.035.421,76
4. Transferències corrents	1.840.191,08	1.407,33	29.195,72	1.870.794,13
5. Despeses estructurals	16.440,83	69.636,32	2.295,04	88.372,19
6. Inversions reals	0,00	3.727.993,46	0,00	3.727.993,46
7. Transferències de capital	2.045.456,78	0,00	0,00	2.045.456,78
<b>Total general</b>	<b>5.731.328,95</b>	<b>10.582.929,52</b>	<b>183.520,44</b>	<b>16.497.778,91</b>

#### 4. DISTRIBUCIÓ DE LA DESPESA PER GRANS ÀREES

Després del reajustament realitzat en els apartats anteriors, la distribució de la despesa liquidada i ajustada de l'exercici 2014 per grans àrees de despesa posa de manifest que el gruix més important s'atribueix a l'Àrea 2, la qual gestiona la meitat del total (50,66%). Aquesta àrea comprèn l'assistència econòmica, tècnica i jurídica als ajuntaments (amb el Pla d'obres i serveis i el fons de subvencions com actuacions més destacables), la cooperació cultural i l'acció social, cosa que explica la important dotació econòmica de què gaudeix.

Les altres àrees de menor quantia són l'àrea 1 (21,96%), l'àrea 4 (14,21%) i l'àrea 3 (13,17%). La primera inclou els òrgans de govern. L'àrea 4 acull Medi Ambient, Xarxa Viària i Servei de Programes Europeus. Finalment, la tercera, inclou els serveis generals (Secretaria, Intervenció, Tresoreria, Contractació, Recursos Humans, Arxiu General, Serveis Interns) i els Serveis Jurídics, Promoció Econòmica i Sistemes i Tecnologies de la Informació.

Àrea	% s/total	Obligacions reconegudes
1. Òrgans de govern	21,96%	25.503.250,13
2. Cooperació local, cultural i d'acció social	50,66%	58.825.078,83
3. Règim econòmic i noves tecnologies	13,17%	15.288.244,04
4. Acció territorial	14,21%	16.497.778,91
<b>Total general</b>	<b>100,00%</b>	<b>116.114.351,91</b>

GRÀFIC 1

