



Diputació de Girona
Àrea de Promoció Econòmica,
Administració i Hisenda
Intervenció

MEMÒRIA JUSTIFICATIVA DEL COST I EL RENDIMENT DELS SERVEIS PÚBLICS 2018



ÍNDEX

1. INTRODUCCIÓ	Pàg. 2
2. METODOLOGIA DE CÀLCUL	Pàgs. 2-8
3. CENTRES DE COST I ACTIVITATS.....	Pàgs. 9-10
4. COST I RENDIMENT DELS SERVEIS.....	Pàgs. 10-20



1. INTRODUCCIÓ

D'acord amb l'article 211 del Text refós de la Llei reguladora de les hisendes locals, aprovat per Reial decret legislatiu 2/2004, de 5 de març, i la Regla 48.3 de la Instrucció del Model normal de comptabilitat local (ICAL normal 2013), aprovada per Ordre HAP/1781/2013, de 20 de setembre, els municipis de més de 50.000 habitants i altres entitats locals d'àmbit superior acompanyaran al compte general una memòria justificativa del cost i el rendiment dels serveis públics.

A partir dels comptes anuals de l'exercici 2017, les entitats locals tenen l'obligació d'incloure la informació sobre el cost de les activitats i els indicadors de gestió que constitueixen les notes 26 i 27 de la Memòria (disposició transitòria tercera de la ICAL normal 2013). Per al compliment d'ambdós apartats, s'ha pres en consideració el cost de les activitats i els indicadors de gestió dels serveis i activitats que es financen amb taxes o preus públics, segons el que disposa l'apartat 11.f) de les normes d'elaboració dels comptes anuals (tercera part del Pla general de comptabilitat pública adaptat a l'administració local).

L'objectiu dels comptes dels exercicis successius és implantar un sistema d'informació de comptabilitat analítica per a la Diputació i pels ens del seu sector públic, adaptat a la Resolució de 28 de juliol de 2011 de la Intervenció General de l'Estat (IGAE). Per assolir aquest objectiu, cal definir els mitjans humans i tècnics i, sobretot, comptar amb la col·laboració i la implicació dels diversos centres gestors, de manera que s'aconsegueixi, de forma gradual, incloure la resta d'activitats i serveis prestats. En definitiva, intentar proporcionar una informació més detallada, fidedigna i rellevant per a la presa de decisions.

2. METODOLOGIA DE CàLCUL

La resolució de 28 de juliol de 2011, de la Intervenció General de l'Administració de l'Estat, per la que es regulen els criteris per a l'elaboració de la informació sobre els costos de les activitats i indicadors de gestió per a incloure a la memòria dels comptes anuals del Pla General de Comptabilitat Pública, regula la metodologia per a la determinació dels costos.

2.a. Centre de cost i activitats

- Centres de cost: corresponen a les àrees gestores, definides a nivell d'orgànica del pressupost de despeses.
- Activitats: les assimilarem als centres de cost. Així doncs, tenim una activitat per cada centre de cost, a excepció dels centres mixtes, que presten serveis a la pròpia institució (activitats DAG) i a l'exterior (activitats principals).

Centre de cost	Tipus centre de cost	Activitat	Tipus activitat
Assistència i Cooperació als Municipis	Principal	Assistència i Cooperació als Municipis	Principal
Biblioteques	Principal	Biblioteques	Principal
Bon Govern, Transparència i Participació	Principal	Bon Govern, Transparència i Participació	Principal
Centre de la Imatge	Principal	Centre de la Imatge	Principal
Cooperació Cultural	Principal	Cooperació Cultural	Principal
Habitatge	Principal	Habitatge	Principal
Medi Ambient	Principal	Medi Ambient	Principal



Monuments	Principal	Monuments	Principal
Promoció Econòmica - Diplab	Principal	Promoció Econòmica - Diplab	Principal
Servei d'Esports	Principal	Servei d'Esports	Principal
Xarxa Viària	Principal	Xarxa Viària	Principal
Contractació	DAG	Contractació	DAG
Intervenció	DAG	Intervenció	DAG
Òrgans de govern	DAG	Òrgans de govern	DAG
Patrimoni	DAG	Patrimoni	DAG
Presidència	DAG	Presidència	DAG
Recursos Humans	DAG	Recursos Humans	DAG
Secretaria General	DAG	Secretaria General	DAG
Serveis Interns	DAG	Serveis Interns	DAG
Tresoreria	DAG	Tresoreria	DAG
Unitat de Gestió de la Informació	DAG	Unitat de Gestió de la Informació	DAG
Oficina de Protocol, Premsa i Comunicació	Auxiliar	Oficina de Protocol, Premsa i Comunicació	Auxiliar
Comunicació Cultural	Mixte	Comunicació Cultural	Principal
		Comunicació Cultural	DAG
		Oficina de Serveis Lingüístics	Principal
Oficina de Serveis Lingüístics	Mixte	Oficina de Serveis Lingüístics	DAG
		Noves Tecnologies	Principal
Noves Tecnologies	Mixte	Noves Tecnologies	DAG
		Oficina de Difusió	Principal
Oficina de Difusió	Mixte	Oficina de Difusió	DAG
		Servei d'Arquitectura	Principal
Servei d'Arquitectura	Mixte	Servei d'Arquitectura	DAG
		Servei d'Arxius i Gestió de Documents	Principal
Servei d'Arxius i Gestió de Documents	Mixte	Servei d'Arxius i Gestió de Documents	DAG
		Servei de Programes Europeus	Principal
Servei de Programes Europeus	Mixte	Servei de Programes Europeus	DAG
		Servei d'Enginyeria	Principal
Servei d'Enginyeria	Mixte	Servei d'Enginyeria	DAG
		Serveis Jurídics	Principal
Serveis Jurídics	Mixte	Serveis Jurídics	DAG



2.b. Elements de cost

Codi	Descripció
B1	Costos de transferències
C1	Amortitzacions immobilitzat
F1	Costos financers
P1	Sous i salaris
P3	Cotitzacions socials a càrrec de l'empresa
P4	Altres costos socials
S10	Costos diversos
S2	Arrendaments i cànon
S3	Reparacions i conservació
S5	Transports
S7	Publicitat, propaganda i relacions públiques
S8	Subministraments
S9	Comunicacions
T1	Tributs

2.c. Costos primaris

Els costos primaris de les activitats corresponen a la despesa imputable a l'exercici, segons detall:

DESPESA PRESSUPOSTÀRIA (exclòs cap.6)
+ Obligacions reconegudes netes de l'exercici corrent
- Operacions pendents d'aplicar a pressupostos d'exercicis anteriors aplicades a l'exercici corrent
+ Operacions pendents d'aplicar al pressupost de l'exercici corrent
DESPESA NO PRESSUPOSTÀRIA
+ Dotació d'amortització de l'immobilitzat

En relació als costos primaris dels centres mixtes, s'ha adoptat el criteri de repartiment a parts iguals entre activitats DAG i principals.

- Centres de cost / activitats principals



Diputació de Girona

Àrea de Promoció Econòmica,
Administració i Hisenda
Intervenció

C.Cost / Activitat	Amortitzacions	Arrendaments i cànon	Comunicacions	Costos de transferències	Costos diversos	Costos financers	Cotitzacions socials a càrrec de l'empresa	Publicitat, propaganda i relacions públiques	Reparacions i conservació	Sous i salaris	Subministraments	Transports	Total general
Assistència i Cooperació als Municipis	489,66		2.184,00	26.736.635,96			61.414,66	39.111,39		200.003,13	35,60		27.039.874,40
Biblioteques	16.328,48	43.322,61	19.464,10	453.213,53			63.741,54	51.758,62		283.080,16	718.555,59		1.649.464,63
Bon Govern, Transparència i Participació	0,00		2.813,10	95.542,31			24.401,29			75.501,40			198.258,10
Centre de la Imatge	9.173,94		5.907,57	9.416,61			65.339,42	101.438,83		239.091,66	2.008,39		432.376,42
Comunicació Cultural	2,67		2.149,28	132.313,47			19.005,49	138.113,36		74.677,06			366.261,32
Cooperació Cultural	0,00		1.747,20	23.575.135,59			66.999,23	49.270,59		253.497,59			23.946.650,20
Habitatge	0,00		10.103,42	608.863,41			7.429,03	78.222,26		31.545,47			736.163,59
Medi Ambient	2.502,20	140,19	1.478,97	4.674.225,81			174.788,75	448.558,81	35.754,17	564.455,03	4.397,79	518,99	5.906.820,71
Monuments	5.646,77	16.088,60		1.169.103,95			118.656,82	15.990,97	5.597,90	372.346,36	17.368,61		1.720.799,98
Noves Tecnologies	159.477,08		45.044,53	236.424,84			88.023,46	289.206,34	114.335,49	326.020,75	94,05		1.258.626,51
Oficina de Difusió	80,18	11.226,57	35.559,47	1.500,00			34.953,12	119.189,38		121.403,59	2.775,95		326.688,24
Oficina de Serveis Lingüístics	0,00		1.979,04				16.435,64	33.616,12		61.499,30			113.530,10
Promoció Econòmica - Diplab	1.048,60		100.416,47	1.253.910,15			84.565,86	190.232,87		289.545,81			1.919.719,76
Servei d'Arquitectura	0,00						28.948,74			118.863,06			147.811,80
Servei d'Anxius i Gestió de Documents	0,00		1.647,37				36.536,39	19.035,30		142.537,01			199.756,06
Servei de Programes Europeus	0,00		982,80	13.950,00			25.588,39	28.260,84		96.363,10			165.145,12
Servei d'Enginyeria	0,00						29.401,79			112.570,47			141.972,26
Servei d'Esports	1.933,74	3.440,66	2.899,52	2.780.733,30			27.047,91	13.225,94		110.908,25	19.788,83		2.959.978,15
Serveis Jurídics	0,00		2.905,06				41.790,27	135,54		182.026,19			226.857,06
Xarxa Viària	9.597.332,14	2.369,66	74.709,36	1.200,00	7.730,73		492.584,87	123.422,94	2.404.378,67	1.395.609,10	1.008.548,89		15.107.886,36
Total general	9.794.015,45	76.588,29	311.991,25	61.742.168,93	7.730,73	1.507.652,65	1.738.790,08	2.560.066,23	5.051.544,47	1.773.573,70	518,99	84.564.640,75	

- Centres de cost / activitats auxiliars

C.Cost / Activitat	Amortitzacions	Comunicacions	Cotitzacions socials a càrrec de l'empresa	Publicitat, propaganda i relacions públiques	Reparacions i conservació	Sous i salaris	Subministraments	Total general
Oficina de Protocol, Premsa i Comunicació	5.903,00	466.096,48	124.200,15	43.859,78	9.708,31	498.051,74	31.520,35	1.179.339,81
Total general	5.903,00	466.096,48	124.200,15	43.859,78	9.708,31	498.051,74	31.520,35	1.179.339,81

- Centres de cost / activitats DAG (direcció i administració general)

C.Cost / Activitat	Altres costos socials	Amortitzacions	Arrendaments i cànon	Comunicacions	Costos de transferències	Costos diversos	Costos financers	Cotitzacions socials a càrrec de l'empresa	Publicitat, propaganda i relacions públiques	Reparacions i conservació	Sous i salaris	Subministraments	Transports	Tributs	Total general
Comunicació Cultural		2,67		2.149,28	132.313,47			19.005,49	138.113,36		74.677,06				366.261,32
Contractació		993,32		112.020,15				75.759,80	187.383,62	7.962,77	274.996,61	239.741,14			898.857,41
Intervenció		0,00		5.923,78	4.431.232,87			179.952,92	244.004,23		759.879,15		24,56		5.621.017,51
Noves Tecnologies		159.477,08		45.044,53	236.424,84			88.023,46	289.206,34	114.335,49	326.020,75	94,05			1.258.626,51
Oficina de Difusió		80,18	11.226,57	35.559,47	1.500,00			34.953,12	119.189,38		121.403,59	2.775,95			326.688,24
Oficina de Serveis Lingüístics		0,00		1.979,04				16.435,64	33.616,12		61.499,30				113.530,10
Òrgans de govern		120,54		793.561,42	252.000,00			441.215,17			1.427.087,60				2.913.984,73
Patrimoni		52.846,66	169.519,14	873,60		185.627,90		48.347,94	40.581,43	13.907,63	214.743,85		390,92	71.856,11	798.695,18
Presidència		0,00		342.586,32	10.744.976,64			97.413,08	4.440,84		353.547,11				11.542.963,99
Recursos Humans	478.782,30	0,00		112.138,52	107.260,65			632.298,71	32.728,24		321.675,54			12,60	1.684.896,56
Secretaria General		7,68		1.092,00				223.344,06	72.915,93		989.047,22				1.286.406,89
Servei d'Arquitectura		0,00						28.948,74			118.863,06				147.811,80
Servei d'Anxius i Gestió de Documents		0,00		1.647,37				36.536,39	19.035,30		142.537,01				199.756,06
Servei de Programes Europeus		0,00		982,80	13.950,00			25.588,39	28.260,84		96.363,10				165.145,12
Servei d'Enginyeria		0,00						29.401,79			112.570,47				141.972,26
Serveis Interns		243.534,20						85.780,55	14.570,03	125.140,60	247.277,22	3.160,00	5.221,93		724.684,53
Serveis Jurídics		0,00		2.905,06				41.790,27	135,54		182.026,19				226.857,06
Tresoreria		15,80		137,58			39.316,34	78.540,39			371.461,56				489.471,67
Unitat de Gestió de la Informació		0,00		218,40	342.655,39										342.873,79
Total general	478.782,30	457.078,12	180.745,71	1.458.819,31	16.262.313,86	185.627,90	39.316,34	2.183.335,89	1.224.181,18	261.346,49	6.195.676,37	245.771,14	5.637,41	71.868,71	29.250.500,71

2.d. Costos agregats a nivell auxiliar

El repartiment dels costos de les activitats auxiliars cap a les principals el realitzem en funció del cost acumulat de les activitats principals, segons detall:

C.Cost / Activitat	Cost acumulat	%
Assistència i Cooperació als Municipis	27.039.874,40	31,98%
Biblioteques	1.649.464,63	1,95%
Bon Govern, Transparència i Participació	198.258,10	0,23%



Diputació de Girona

Àrea de Promoció Econòmica,
Administració i Hisenda
Intervenció

Centre de la Imatge	432.376,42	0,51%
Comunicació Cultural	366.261,32	0,43%
Cooperació Cultural	23.946.650,20	28,32%
Habitatge	736.163,59	0,87%
Medi Ambient	5.906.820,71	6,98%
Monuments	1.720.799,98	2,03%
Noves Tecnologies	1.258.626,51	1,49%
Oficina de Difusió	326.688,24	0,39%
Oficina de Serveis Lingüístics	113.530,10	0,13%
Promoció Econòmica - Diplab	1.919.719,76	2,27%
Servei d'Arquitectura	147.811,80	0,17%
Servei d'Arxius i Gestió de Documents	199.756,06	0,24%
Servei de Programes Europeus	165.145,12	0,20%
Servei d'Enginyeria	141.972,26	0,17%
Servei d'Esports	2.959.978,15	3,50%
Serveis Jurídics	226.857,06	0,27%
Xarxa Viària	15.107.886,36	17,87%
Total general	84.564.640,75	100,00%

Aplicant aquestes claus de repartiment als costos de les activitats auxiliars, obtenim els costos indirectes de les activitats principals a nivell auxiliar, segons detall:

C.Cost / Activitat	Amortitzacions	Arrendaments i cànons	Comunicacions	Costos de transferències	Costos financers	Cotitzacions socials a càrrec de l'empresa	Publicitat, propaganda i relacions públiques	Reparacions i conservació	Sous i salaris	Subministraments	Transports	Total general
Assistència i Cooperació als Municipis	1.887,51	149.036,17	39.713,48	14.024,34	3.104,27	159.253,99	10.078,76	3.261,45	159.253,99	10.078,76	0,00	549.692,71
Biblioteques	115,14	9.091,38	2.422,57	855,50	189,36	9.714,68	614,82	198,95	9.714,68	614,82	0,00	33.531,91
Bon Govern, Transparència i Participació	13,84	1.092,74	291,18	102,83	22,76	1.167,66	73,90	23,91	1.167,66	73,90	0,00	4.030,38
Centre de la Imatge	30,18	2.383,14	635,03	224,25	49,64	2.546,52	161,16	52,15	2.546,52	161,16	0,00	8.789,77
Comunicació Cultural	25,57	2.018,73	537,93	189,96	42,05	2.157,13	136,52	44,18	2.157,13	136,52	0,00	7.445,71
Cooperació Cultural	1.671,59	131.987,19	35.170,46	12.420,02	2.749,16	141.036,14	8.925,80	2.888,36	141.036,14	8.925,80	0,00	486.810,66
Habitatge	51,39	4.057,53	1.081,20	381,81	84,51	4.335,71	274,40	88,79	4.335,71	274,40	0,00	14.965,45
Medi Ambient	412,32	32.556,73	8.675,35	3.063,60	678,12	34.788,80	2.201,69	712,46	34.788,80	2.201,69	0,00	120.079,56
Monuments	120,12	9.484,56	2.527,34	892,50	197,55	10.134,82	641,41	207,56	10.134,82	641,41	0,00	34.982,09
Noves Tecnologies	87,86	6.937,19	1.848,55	652,79	144,49	7.412,80	469,14	151,81	7.412,80	469,14	0,00	25.586,58
Oficina de Difusió	22,80	1.800,61	479,81	169,44	37,50	1.924,06	121,77	39,40	1.924,06	121,77	0,00	6.641,23
Oficina de Serveis Lingüístics	7,92	625,75	166,74	58,88	13,03	668,65	42,32	13,69	668,65	42,32	0,00	2.307,95
Promoció Econòmica - Diplab	134,01	10.580,95	2.819,49	995,67	220,39	11.306,38	715,55	231,55	11.306,38	715,55	0,00	39.025,92
Servei d'Arquitectura	10,32	814,70	217,09	76,66	16,97	870,55	55,09	17,83	870,55	55,09	0,00	3.004,86
Servei d'Arxius i Gestió de Documents	13,94	1.101,00	293,38	103,60	22,93	1.176,48	74,46	24,09	1.176,48	74,46	0,00	4.060,83
Servei de Programes Europeus	11,53	910,23	242,55	85,65	18,96	972,64	61,56	19,92	972,64	61,56	0,00	3.357,23
Servei d'Enginyeria	9,91	782,51	208,51	73,63	16,30	836,16	52,92	17,12	836,16	52,92	0,00	2.886,15
Servei d'Esports	206,62	16.314,57	4.347,32	1.535,20	339,82	17.433,08	1.103,29	357,02	17.433,08	1.103,29	0,00	60.173,30
Serveis Jurídics	15,84	1.250,37	333,19	117,66	26,04	1.336,10	84,56	27,36	1.336,10	84,56	0,00	4.611,77
Xarxa Viària	1.054,60	83.270,41	22.188,96	7.835,76	1.734,44	88.979,38	5.631,26	1.822,26	88.979,38	5.631,26	0,00	307.127,72
Total general	5.903,00	466.096,48	124.200,15	43.859,78	9.708,31	498.051,74	31.520,35	10.199,87	498.051,74	31.520,35	0,00	1.719.111,77



Diputació de Girona

Àrea de Promoció Econòmica,
Administració i Hisenda
Intervenció

Finalment, obtenim els costos agregats de les activitats principals a nivell auxiliar:

C.Cost / Activitat	Amortitzacions	Arrendaments i canons	Comunicacions	Costos de transferències	Costos financers	Cotitzacions socials a càrrec de l'empresa	Publicitat, propaganda i relacions públiques	Reparacions i conservació	Sous i salaris	Subministres	Transports	Total general
Assistència i Cooperació als Municipis	2.377,17	149.036,17	41.897,48	26.750.660,30	3.104,27	220.668,65	49.190,15	3.261,45	359.257,12	10.114,36	0,00	27.589.567,11
Biblioteques	16.443,62	52.413,99	21.886,67	454.069,03	189,36	73.456,22	52.373,44	198,95	292.794,84	719.170,41	0,00	1.682.996,54
Bon Govern, Transparència i Participació	13,84	1.092,74	3.104,28	95.645,14	22,76	25.568,95	73,90	23,91	76.669,06	73,90	0,00	202.288,48
Centre de la Imatge	9.204,12	2.383,14	6.542,60	9.640,86	49,64	67.885,94	101.599,99	52,15	241.638,18	2.169,55	0,00	441.166,19
Comunicació Cultural	28,24	2.018,73	2.687,20	132.503,43	42,05	21.162,62	138.249,87	44,18	76.834,19	136,52	0,00	373.707,03
Cooperació Cultural	1.671,59	131.987,19	36.917,66	23.587.555,61	2.749,16	208.035,37	58.196,39	2.888,36	394.533,73	8.925,80	0,00	24.433.460,86
Habitatge	51,39	4.057,53	11.184,62	609.245,22	84,51	11.764,74	78.496,66	88,79	35.881,18	274,40	0,00	751.129,04
Medi Ambient	2.914,52	32.696,92	10.154,32	4.677.289,41	678,12	209.577,55	450.760,50	36.466,63	599.243,83	6.599,48	518,99	6.026.900,27
Monuments	5.766,89	25.573,16	2.527,34	1.169.996,45	197,55	128.791,64	16.632,38	5.805,46	382.481,18	18.010,02	0,00	1.755.782,07
Noves Tecnologies	159.564,93	6.937,19	46.893,07	237.077,63	144,49	95.436,26	289.675,47	114.487,30	333.433,55	563,19	0,00	1.284.213,08
Oficina de Difusió	102,98	13.027,18	36.039,27	1.669,44	37,50	36.877,18	119.311,15	39,40	123.327,65	2.897,72	0,00	333.329,47
Oficina de Serveis Lingüístics	7,92	625,75	2.145,78	58,88	13,03	17.104,29	33.658,44	13,69	62.167,95	42,32	0,00	115.838,05
Promoció Econòmica - Diplab	1.182,61	10.580,95	103.235,96	1.254.905,82	220,39	95.872,24	190.948,42	231,55	300.852,19	715,55	0,00	1.958.745,68
Servei d'Arquitectura	10,32	814,70	217,09	76,66	16,97	29.819,29	55,09	17,83	119.733,61	55,09	0,00	150.816,66
Servei d'Arxius i Gestió de Documents	13,94	1.101,00	1.940,75	103,60	22,93	37.712,87	19.109,75	24,09	143.713,49	74,46	0,00	203.816,89
Servei de Programes Europeus	11,53	910,23	1.225,35	14.035,65	18,96	26.561,02	28.322,39	19,92	97.335,73	61,56	0,00	168.502,34
Servei d'Enginyeria	9,91	782,51	208,51	73,63	16,30	30.237,95	52,92	17,12	113.406,62	52,92	0,00	144.858,40
Servei d'Esports	2.140,36	19.755,23	7.246,84	2.782.268,50	339,82	44.480,99	14.329,23	357,02	128.341,33	20.892,12	0,00	3.020.151,45
Serveis Jurídics	15,84	1.250,37	3.238,25	117,66	26,04	43.126,37	220,10	27,36	183.362,29	84,56	0,00	231.468,83
Xarxa Viària	9.598.386,74	85.640,07	96.898,32	9.035,76	9.465,17	581.564,25	129.054,20	2.406.200,93	1.484.588,48	1.014.180,15	0,00	15.415.014,08
Total general	9.799.918,45	542.684,77	436.191,40	61.786.028,71	17.439,04	2.005.704,39	1.770.310,43	2.570.266,10	5.549.596,21	1.805.094,05	518,99	86.283.752,52

2.e. Costos agregats a nivell DAG

El repartiment dels costos de les activitats DAG (direcció i administració general) cap a les principals el realitzem en funció del cost acumulat de les activitats principals, segons detall:

C.Cost / Activitat	Cost acumulat	%
Assistència i Cooperació als Municipis	27.589.567,11	31,98%
Biblioteques	1.682.996,54	1,95%
Bon Govern, Transparència i Participació	202.288,48	0,23%
Centre de la Imatge	441.166,19	0,51%
Comunicació Cultural	373.707,03	0,43%
Cooperació Cultural	24.433.460,86	28,32%
Habitatge	751.129,04	0,87%
Medi Ambient	6.026.900,27	6,98%
Monuments	1.755.782,07	2,03%
Noves Tecnologies	1.284.213,08	1,49%
Oficina de Difusió	333.329,47	0,39%
Oficina de Serveis Lingüístics	115.838,05	0,13%
Promoció Econòmica - Diplab	1.958.745,68	2,27%
Servei d'Arquitectura	150.816,66	0,17%
Servei d'Arxius i Gestió de Documents	203.816,89	0,24%
Servei de Programes Europeus	168.502,34	0,20%



Diputació de Girona

Àrea de Promoció Econòmica,
Administració i Hisenda
Intervenció

Servei d'Enginyeria	144.858,40	0,17%
Servei d'Esports	3.020.151,45	3,50%
Serveis Jurídics	231.468,83	0,27%
Xarxa Viària	15.415.014,08	17,87%
Total general	86.283.752,52	100,00%

Aplicant aquestes claus de repartiment als costos de les activitats DAG, obtenim els costos indirectes de les activitats principals a nivell DAG, segons detall:

C.Cost / Activitat	Altres costos socials	Amortitzacions	Arrendaments i cànons	Comunicacions	Costos de transferències	Costos diversos	Costos financers	Cotitzacions socials a càrrec de l'empresa	Publicitat, propaganda i relacions públiques	Reparacions conservació	Sous i salaris	Subministraments	Transports	Tributs	Total general
Assistència i Cooperació als Municipis	153.092,51	146.152,52	57.794,15	466.463,17	5.199.938,42	59.355,25	12.571,55	698.130,18	391.436,72	83.566,56	1.981.091,73	78.586,28	1.802,58	22.980,30	9.352.961,93
Biblioteques	9.338,83	8.915,48	3.525,51	28.454,81	317.202,45	3.620,74	766,88	42.586,77	23.878,11	5.097,66	120.848,96	4.793,86	109,96	1.401,83	570.541,85
Bon Govern, Transparència i Participació	1.122,48	1.071,60	423,75	3.420,14	38.126,28	435,20	92,18	5.118,74	2.870,04	612,72	14.525,49	576,20	13,22	168,49	68.576,52
Centre de la Imatge	2.448,00	2.337,03	924,15	7.458,90	83.148,71	949,11	201,02	11.163,33	6.259,20	1.336,26	31.678,30	1.256,62	28,82	367,46	149.556,91
Comunicació Cultural	2.073,67	1.979,67	782,83	6.318,35	70.434,36	803,98	170,28	9.456,33	5.302,10	1.131,93	26.834,34	1.064,47	24,42	311,27	126.688,02
Cooperació Cultural	135.579,51	129.433,41	51.182,79	413.102,16	4.605.091,89	52.565,31	11.133,43	618.267,64	346.658,35	74.006,97	1.754.464,91	69.596,41	1.596,38	20.351,47	8.283.030,62
Habitatge	4.167,96	3.979,02	1.573,45	12.699,51	141.568,90	1.615,95	342,26	19.006,67	10.656,91	2.275,11	53.935,44	2.139,52	49,08	625,64	254.635,43
Medi Ambient	33.442,83	31.926,80	12.625,05	101.898,19	1.135.918,88	12.966,07	2.746,24	152.505,51	85.508,77	18.254,99	432.766,57	17.167,06	393,77	5.020,01	2.043.140,75
Monuments	9.742,71	9.301,05	3.677,98	29.685,41	330.920,69	3.777,33	800,05	44.428,55	24.910,78	5.318,12	126.075,39	5.001,18	114,72	1.462,45	595.216,40
Noves Tecnologies	7.126,01	6.802,97	2.690,15	21.712,49	242.041,82	2.762,81	585,17	32.495,90	18.220,23	3.889,78	92.213,98	3.657,96	83,90	1.069,67	435.352,83
Oficina de Difusió	1.849,62	1.765,77	698,25	5.635,68	62.824,21	717,11	151,89	8.434,61	4.729,23	1.009,63	23.935,00	949,46	21,78	277,64	112.999,88
Oficina de Serveis Lingüístics	642,78	613,64	242,66	1.958,50	21.832,55	249,21	52,78	2.931,18	1.643,49	350,86	8.317,85	329,95	7,57	96,49	39.269,51
Promoció Econòmica i Diplob	10.868,94	10.376,23	4.103,15	33.116,96	369.174,22	4.213,98	892,53	49.564,37	27.790,40	5.932,88	140.649,36	5.579,30	127,98	1.631,51	664.021,79
Servei d'Arquitectura	836,87	798,93	315,93	2.549,89	28.425,14	324,46	68,72	3.816,29	2.139,76	456,81	10.829,51	429,59	9,85	125,62	51.127,39
Servei d'Anxius i Gestió de Documents	1.130,97	1.079,70	426,95	3.445,98	38.414,35	438,48	92,87	5.157,41	2.891,72	617,34	14.635,24	580,55	13,32	169,77	69.094,66
Servei de Programes Europeus	935,01	892,62	352,98	2.848,91	31.758,45	362,51	76,78	4.263,81	2.390,69	510,38	12.099,45	479,96	11,01	140,35	57.122,90
Servei d'Enginyeria	803,81	767,37	303,45	2.449,15	27.302,16	311,64	66,01	3.665,52	2.055,23	438,76	10.401,68	412,62	9,46	120,66	49.107,52
Servei d'Esports	16.758,60	15.998,90	6.326,56	51.062,40	569.222,47	6.497,45	1.376,17	76.422,33	42.849,46	9.147,79	216.864,48	8.602,62	197,32	2.515,59	1.023.842,14
Serveis Jurídics	1.284,40	1.226,18	484,88	3.913,50	43.626,04	497,97	105,47	5.857,12	3.284,05	701,10	16.620,81	659,32	15,12	192,80	78.468,76
Xarxa Viària	85.536,80	81.659,24	32.291,10	260.625,20	2.905.341,85	33.163,33	7.024,06	390.063,63	218.705,95	46.690,83	1.106.887,86	43.908,22	1.007,15	12.839,70	5.225.744,91
Total general	478.782,30	457.078,12	180.745,71	1.458.819,31	16.262.313,86	185.627,90	39.316,34	2.183.335,89	1.224.181,18	261.346,49	6.195.676,37	245.771,14	5.637,41	71.868,71	29.250.500,71

Finalment, obtenim els costos totals de les activitats principals:

C.Cost / Activitat	Altres costos socials	Amortitzacions	Arrendaments i cànons	Comunicacions	Costos de transferències	Costos diversos	Costos financers	Cotitzacions socials a càrrec de l'empresa	Publicitat, propaganda i relacions públiques	Reparacions conservació	Sous i salaris	Subministraments	Transports	Tributs	Total general
Assistència i Cooperació als Municipis	153.092,51	148.529,68	206.830,32	508.360,66	31.950.598,71	59.355,25	15.675,82	918.798,83	440.626,86	86.828,01	2.340.348,85	88.700,64	1.802,58	22.980,30	36.942.529,03
Biblioteques	9.338,83	25.359,10	55.939,51	50.341,48	771.271,48	3.620,74	956,24	116.043,00	76.251,54	5.296,61	413.643,81	723.964,26	109,96	1.401,83	2.253.538,39
Bon Govern, Transparència i Participació	1.122,48	1.085,44	1.516,49	6.524,42	133.771,42	435,20	114,94	30.687,69	2.943,94	636,63	91.194,55	650,10	13,22	168,49	270.865,00
Centre de la Imatge	2.448,00	11.541,15	3.307,28	14.001,50	92.789,58	949,11	250,66	79.049,27	107.859,19	1.388,41	273.316,49	3.426,17	28,82	367,46	590.723,10
Comunicació Cultural	2.073,67	2.007,91	2.801,56	9.005,55	202.937,79	803,98	212,33	30.618,95	143.551,97	1.176,11	103.668,53	1.200,99	24,42	311,27	500.395,05
Cooperació Cultural	135.579,51	131.105,00	183.169,98	450.019,82	28.192.647,50	52.565,31	13.882,59	826.303,01	404.854,73	76.895,33	2.148.998,64	78.522,21	1.596,38	20.351,47	32.716.491,47
Habitatge	4.167,96	4.030,41	5.630,98	23.884,14	750.814,13	1.615,95	426,78	30.771,41	89.153,56	2.363,90	89.816,62	2.413,92	49,08	625,64	1.005.764,46
Medi Ambient	33.442,83	34.841,32	45.321,97	112.052,51	5.813.208,29	12.966,07	3.424,36	362.083,06	536.269,27	54.721,62	1.032.010,40	23.766,54	912,76	5.020,01	8.070.041,02
Monuments	9.742,71	15.067,94	29.251,15	32.212,75	1.500.917,14	3.777,33	997,60	173.220,19	41.543,15	11.123,58	508.556,57	23.011,20	114,72	1.462,45	2.350.998,47
Noves Tecnologies	7.126,01	166.367,90	9.627,34	68.605,56	479.119,44	2.762,81	729,66	127.932,16	307.895,70	118.377,07	425.647,53	4.221,15	83,90	1.069,67	1.719.565,91
Oficina de Difusió	1.849,62	1.868,75	13.725,43	41.674,95	64.493,65	717,11	189,39	45.311,80	124.040,38	1.049,03	147.262,65	3.847,18	21,78	277,64	446.329,36
Oficina de Serveis Lingüístics	642,78	621,56	868,40	4.104,28	21.891,44	249,21	65,82	20.035,47	35.301,93	364,56	70.485,79	372,27	7,57	96,49	155.107,56
Promoció Econòmica i Diplob	10.868,94	11.558,83	14.684,10	136.352,93	1.624.080,04	4.213,98	1.112,92	145.436,61	218.738,82	6.164,43	441.501,54	6.294,85	127,98	1.631,51	2.622.767,47
Servei d'Arquitectura	836,87	809,25	1.130,63	2.766,98	28.501,80	324,46	85,69	33.635,57	2.194,86	474,64	130.563,13	484,68	9,85	125,62	201.944,04
Servei d'Anxius i Gestió de Documents	1.130,97	1.093,64	1.527,95	5.386,73	38.517,95	438,48	115,80	42.870,28	22.001,48	641,44	158.348,73	655,01	13,32	169,77	272.911,55
Servei de Programes Europeus	935,01	904,15	1.263,21	4.074,26	45.794,10	362,51	95,74	30.824,83	30.713,08	530,30	109.435,18	541,52	11,01	140,35	225.625,24
Servei d'Enginyeria	803,81	777,28	1.085,96	2.657,67	27.375,79	311,64	82,31	33.903,47	2.108,15	455,89	123.808,30	465,53	9,46	120,66	193.965,92
Servei d'Esports	16.758,60	18.139,26	26.081,79	58.309,24	3.351.490,97	6.497,45	1.715,99	120.903,32	57.178,70	9.504,82	345.205,81	29.494,74	197,32	2.515,59	4.043.993,59
Serveis Jurídics	1.284,40	1.242,01	1.735,25	7.151,74	43.743,70	497,97	131,52	48.983,49	3.504,14	728,46	199.983,10	743,88	15,12	192,80	309.937,59
Xarxa Viària	85.536,80	9.680.045,98	117.931,18	357.523,52	2.914.377,61	33.163,33	16.489,22	971.627,87	347.760,16	2.452.891,75	2.591.476,34	1.058.088,37	1.007,15	12.839,70	20.640.758,99
Total general	478.782,30	10.256.996,57	723.430,47	1.895.010,70	78.048.342,56	185.627,90	56.755,38	4.189.040,28	2.994.491,61	2.831.612,58	11.745.272,57	2.050.865,19	6.156,40	71.868,71	115.534.253,22



3. CENTRES DE COST I ACTIVITATS

Els centres de cost i les activitats de la Diputació de Girona es resumeixen en el quadre següent:

Centre de cost/activ.	Tipus
Assistència i Cooperació als Municipis	Principal
Biblioteques	Principal
Bon Govern, Transparència i Participació	Principal
Centre de la Imatge	Principal
Cooperació Cultural	Principal
Habitatge	Principal
Medi Ambient	Principal
Monuments	Principal
Promoció Econòmica - Diplab	Principal
Servei d'Esports	Principal
Xarxa Viària	Principal
Contractació	DAG
Intervenció	DAG
Òrgans de govern	DAG
Patrimoni	DAG
Presidència	DAG
Recursos Humans	DAG
Secretaria General	DAG
Serveis Interns	DAG
Tresoreria	DAG
Unitat de Gestió de la Informació	DAG
Oficina de Protocol, Premsa i Comunicació	Auxiliar
Comunicació Cultural	Mixte
Oficina de Serveis Lingüístics	Mixte
Noves Tecnologies	Mixte
Oficina de Difusió	Mixte
Servei d'Arquitectura	Mixte
Servei d'Arxius i Gestió de Documents	Mixte
Servei de Programes Europeus	Mixte
Servei d'Enginyeria	Mixte
Serveis Jurídics	Mixte

Pel que fa als ingressos, aquests són els serveis que ha prestat la Diputació de Girona finançats amb taxes o preus públics:

**Diputació de Girona**Àrea de Promoció Econòmica,
Administració i Hisenda
Intervenció

Centre de cost	Activitat	Finançament taxes i p.púb.	Drets reconeguts nets
Secretaria General	Butlletí Oficial de la Província	200/32900 -Taxa per la publicació al BOP	173.088,73
Xarxa Viària	Autoritzacions d'obres en domini públic X.Viària	310/33600 - Taxa per l'aprofitament del sòl	2.092,16
		310/33700 - Taxa per l'aprofitament del vol	0,00
		310/33900 - Taxa per l'aprofitament del subsòl	489,60
Servei d'Enginyeria	Assistència i supervisió de projectes d'obra S.Enginyeria	402/31900 -Taxa pel servei d'assist.tècnica i supervisió proj.obres Enginyeria	2.580,96
	Redacció de projectes S.Enginyeria	402/34902 - Preu públic pel servei de redacció de projectes Enginyeria	4.372,32
Centre de la Imatge	Reproduccions d'imatges	502/32500 -Taxa servei reproduccions Centre de la	130,70
	Produccions editorials Centre de la Imatge	503/34900 - Preu públic per venda d'edicions i publicacions	981,79
	Cursos Centre de la Imatge	503/34904 - Preu públic per a la inscripció a cursos Centre de la Imatge	160,00
Comunicació Cultural	Publicacions editorials	503/34900 -Preu públic per venda d'edicions i publicacions	35.493,67
Total			219.389,93

4. COST I RENDIMENT DELS SERVEIS**4.1. Resum general de costos de l'entitat**

a) Costos del conjunt de les activitats.

ELEMENTS	IMPORT	%
COSTOS DE PERSONAL	16.413.095,15	14,21%
Sous i salaris	11.745.272,57	10,17%
Cotitzacions socials a càrrec de l'empleador	4.189.040,28	3,63%
Altres costos socials	478.782,30	0,41%
ADQUISICIÓ DE BÉNS I SERVEIS	6.156,40	0,01%
SERVEIS EXTERIORS	10.681.038,45	9,24%
Arrendaments i cànon	723.430,47	0,63%
Reparacions i conservació	2.831.612,58	2,45%
Publicitat, propaganda i relacions públiques	2.994.491,61	2,59%
Subministraments	2.050.865,19	1,78%
Comunicacions	1.895.010,70	1,64%
Costos diversos	185.627,90	0,16%
TRIBUTS	71.868,71	0,06%
COSTOS CALCULATS	10.256.996,57	8,88%
Amortitzacions	10.256.996,57	8,88%
COSTOS FINANCERS	56.755,38	0,05%
COSTOS DE TRANSFERÈNCIES	78.048.342,56	67,55%
TOTAL	115.534.253,22	100,00%

b) Costos de les activitats finançades amb taxes i preus públics (d'acord amb la nota 26 de la Memòria del Compte General).



ELEMENTS	IMPORT	%
COSTOS DE PERSONAL	142.346,54	31,19%
Sous i salaris	113.272,26	24,82%
Cotitzacions socials a càrrec de l'empleador	29.074,28	6,37%
ADQUISICIÓ DE BÉNS I SERVEIS	0,00	0,00%
SERVEIS EXTERIORS	306.269,20	67,11%
Costos d'investigació i desenvolupament de l'exe	29.585,63	6,48%
Serveis de professionals independents	229.107,10	50,20%
Publicitat, propaganda i relacions públiques	42.964,41	9,41%
Subministraments	1.919,06	0,42%
Comunicacions	2.693,00	0,59%
COSTOS CALCULATS	7.731,78	1,69%
Amortitzacions	7.731,78	1,69%
TOTAL	456.347,52	100,00%

4.2. Resum del cost per elements de les activitats

a) Costos del conjunt de les activitats.

Suma de Assistència i Cooperació als Municipis			
Element de cost	Costos directes	Costos indirectes	Total general
Altres costos		59.355,25	59.355,25
Costos de personal	261.417,79	3.150.822,41	3.412.240,20
Costos financers	0,00	15.675,82	15.675,82
Transferències	26.736.635,96	5.213.962,75	31.950.598,71
Tributs		22.980,30	22.980,30
Adquisició de béns i serveis	0,00	1.802,58	1.802,58
Serveis exteriors	41.330,99	1.290.015,49	1.331.346,48
Amortitzacions	489,66	148.040,02	148.529,68
Total general	27.039.874,40	9.902.654,63	36.942.529,03

Suma de Biblioteques			
Element de cost	Costos directes	Costos indirectes	Total general
Altres costos		3.620,74	3.620,74
Costos de personal	346.821,70	192.203,93	539.025,63
Costos financers	0,00	956,24	956,24
Transferències	453.213,53	318.057,95	771.271,48
Tributs		1.401,83	1.401,83
Adquisició de béns i serveis	0,00	109,96	109,96
Serveis exteriors	833.100,92	78.692,49	911.793,41
Amortitzacions	16.328,48	9.030,62	25.359,10
Total general	1.649.464,63	604.073,76	2.253.538,39

**Diputació de Girona**Àrea de Promoció Econòmica,
Administració i Hisenda
Intervenció

Suma de Bon Govern, Transparència i Participació			
Element de cost	Costos directes	Costos indirectes	Total general
Altres costos		435,20	435,20
Costos de personal	99.902,69	23.102,03	123.004,72
Costos financers	0,00	114,94	114,94
Transferències	95.542,31	38.229,11	133.771,42
Tributs		168,49	168,49
Adquisició de béns i serveis	0,00	13,22	13,22
Serveis exteriors	2.813,10	9.458,48	12.271,58
Amortitzacions	0,00	1.085,44	1.085,44
Total general	198.258,10	72.606,90	270.865,00

Suma de Centre de la Imatge			
Element de cost	Costos directes	Costos indirectes	Total general
Altres costos		949,11	949,11
Costos de personal	304.431,08	50.382,68	354.813,76
Costos financers	0,00	250,66	250,66
Transferències	9.416,61	83.372,97	92.789,58
Tributs		367,46	367,46
Adquisició de béns i serveis	0,00	28,82	28,82
Serveis exteriors	109.354,79	20.627,77	129.982,56
Amortitzacions	9.173,94	2.367,21	11.541,15
Total general	432.376,42	158.346,68	590.723,10

Suma de Comunicació Cultural			
Element de cost	Costos directes	Costos indirectes	Total general
Altres costos		803,98	803,98
Costos de personal	93.682,55	42.678,61	136.361,16
Costos financers	0,00	212,33	212,33
Transferències	132.313,47	70.624,32	202.937,79
Tributs		311,27	311,27
Adquisició de béns i serveis	0,00	24,42	24,42
Serveis exteriors	140.262,63	17.473,56	157.736,19
Amortitzacions	2,67	2.005,24	2.007,91
Total general	366.261,32	134.133,73	500.395,05



Suma de Cooperació Cultural			
Element de cost	Costos directes	Costos indirectes	Total general
Altres costos		52.565,31	52.565,31
Costos de personal	320.496,82	2.790.384,34	3.110.881,16
Costos financers	0,00	13.882,59	13.882,59
Transferències	23.575.135,59	4.617.511,91	28.192.647,50
Tributs		20.351,47	20.351,47
Adquisició de béns i serveis	0,00	1.596,38	1.596,38
Serveis exteriors	51.017,79	1.142.444,28	1.193.462,07
Amortitzacions	0,00	131.105,00	131.105,00
Total general	23.946.650,20	8.769.841,27	32.716.491,47

Suma de Habitatge			
Element de cost	Costos directes	Costos indirectes	Total general
Altres costos		1.615,95	1.615,95
Costos de personal	38.974,50	85.781,49	124.755,99
Costos financers	0,00	426,78	426,78
Transferències	608.863,41	141.950,72	750.814,13
Tributs		625,64	625,64
Adquisició de béns i serveis	0,00	49,08	49,08
Serveis exteriors	88.325,68	35.120,82	123.446,50
Amortitzacions	0,00	4.030,41	4.030,41
Total general	736.163,59	269.600,87	1.005.764,46

Suma de Medi Ambient			
Element de cost	Costos directes	Costos indirectes	Total general
Altres costos		12.966,07	12.966,07
Costos de personal	739.243,78	688.292,51	1.427.536,29
Costos financers	0,00	3.424,36	3.424,36
Transferències	4.674.225,81	1.138.982,48	5.813.208,29
Tributs		5.020,01	5.020,01
Adquisició de béns i serveis	518,99	393,77	912,76
Serveis exteriors	490.329,93	281.801,98	772.131,91
Amortitzacions	2.502,20	32.339,12	34.841,32
Total general	5.906.820,71	2.163.220,31	8.070.041,02

**Diputació de Girona**Àrea de Promoció Econòmica,
Administració i Hisenda
Intervenció

Suma de Monuments			
Element de cost	Costos directes	Costos indirectes	Total general
Altres costos		3.777,33	3.777,33
Costos de personal	491.003,18	200.516,28	691.519,46
Costos financers	0,00	997,60	997,60
Transferències	1.169.103,95	331.813,19	1.500.917,14
Tributs		1.462,45	1.462,45
Adquisició de béns i serveis	0,00	114,72	114,72
Serveis exteriors	55.046,08	82.095,75	137.141,83
Amortitzacions	5.646,77	9.421,17	15.067,94
Total general	1.720.799,98	630.198,49	2.350.998,47

Suma de Noves Tecnologies			
Element de cost	Costos directes	Costos indirectes	Total general
Altres costos		2.762,81	2.762,81
Costos de personal	414.044,20	146.661,50	560.705,70
Costos financers	0,00	729,66	729,66
Transferències	236.424,84	242.694,61	479.119,44
Tributs		1.069,67	1.069,67
Adquisició de béns i serveis	0,00	83,90	83,90
Serveis exteriors	448.680,40	60.046,42	508.726,82
Amortitzacions	159.477,08	6.890,83	166.367,90
Total general	1.258.626,51	460.939,40	1.719.565,91

Suma de Oficina de Difusió			
Element de cost	Costos directes	Costos indirectes	Total general
Altres costos		717,11	717,11
Costos de personal	156.356,71	38.067,36	194.424,06
Costos financers	0,00	189,39	189,39
Transferències	1.500,00	62.993,65	64.493,65
Tributs		277,64	277,64
Adquisició de béns i serveis	0,00	21,78	21,78
Serveis exteriors	168.751,36	15.585,61	184.336,97
Amortitzacions	80,18	1.788,58	1.868,75
Total general	326.688,24	119.641,12	446.329,36



Suma de Oficina de Serveis Lingüístics			
Element de cost	Costos directes	Costos indirectes	Total general
Altres costos		249,21	249,21
Costos de personal	77.934,94	13.229,10	91.164,04
Costos financers	0,00	65,82	65,82
Transferències	0,00	21.891,44	21.891,44
Tributs		96,49	96,49
Adquisició de béns i serveis	0,00	7,57	7,57
Serveis exteriors	35.595,16	5.416,28	41.011,44
Amortitzacions	0,00	621,56	621,56
Total general	113.530,10	41.577,46	155.107,56

Suma de Promoció Econòmica - Diplab			
Element de cost	Costos directes	Costos indirectes	Total general
Altres costos		4.213,98	4.213,98
Costos de personal	374.111,67	223.695,42	597.807,09
Costos financers	0,00	1.112,92	1.112,92
Transferències	1.253.910,15	370.169,89	1.624.080,04
Tributs		1.631,51	1.631,51
Adquisició de béns i serveis	0,00	127,98	127,98
Serveis exteriors	290.649,34	91.585,79	382.235,13
Amortitzacions	1.048,60	10.510,23	11.558,83
Total general	1.919.719,76	703.047,71	2.622.767,47

Suma de Servei d'Arquitectura			
Element de cost	Costos directes	Costos indirectes	Total general
Altres costos		324,46	324,46
Costos de personal	147.811,80	17.223,78	165.035,57
Costos financers	0,00	85,69	85,69
Transferències	0,00	28.501,80	28.501,80
Tributs		125,62	125,62
Adquisició de béns i serveis	0,00	9,85	9,85
Serveis exteriors	0,00	7.051,79	7.051,79
Amortitzacions	0,00	809,25	809,25
Total general	147.811,80	54.132,25	201.944,04



Suma de Servei d'Arxius i Gestió de Documents			
Element de cost	Costos directes	Costos indirectes	Total general
Altres costos		438,48	438,48
Costos de personal	179.073,40	23.276,58	202.349,98
Costos financers	0,00	115,80	115,80
Transferències	0,00	38.517,95	38.517,95
Tributs		169,77	169,77
Adquisició de béns i serveis	0,00	13,32	13,32
Serveis exteriors	20.682,67	9.529,94	30.212,61
Amortitzacions	0,00	1.093,64	1.093,64
Total general	199.756,06	73.155,49	272.911,55

Suma de Servei de Programes Europeus			
Element de cost	Costos directes	Costos indirectes	Total general
Altres costos		362,51	362,51
Costos de personal	121.951,48	19.243,54	141.195,02
Costos financers	0,00	95,74	95,74
Transferències	13.950,00	31.844,10	45.794,10
Tributs		140,35	140,35
Adquisició de béns i serveis	0,00	11,01	11,01
Serveis exteriors	29.243,64	7.878,73	37.122,36
Amortitzacions	0,00	904,15	904,15
Total general	165.145,12	60.480,13	225.625,24

Suma de Servei d'Enginyeria			
Element de cost	Costos directes	Costos indirectes	Total general
Altres costos		311,64	311,64
Costos de personal	141.972,26	16.543,32	158.515,58
Costos financers	0,00	82,31	82,31
Transferències	0,00	27.375,79	27.375,79
Tributs		120,66	120,66
Adquisició de béns i serveis	0,00	9,46	9,46
Serveis exteriors	0,00	6.773,20	6.773,20
Amortitzacions	0,00	777,28	777,28
Total general	141.972,26	51.993,67	193.965,92

**Diputació de Girona**Àrea de Promoció Econòmica,
Administració i Hisenda
Intervenció

Suma de Servei d'Esports			
Element de cost	Costos directes	Costos indirectes	Total general
Altres costos		6.497,45	6.497,45
Costos de personal	137.956,16	344.911,57	482.867,73
Costos financers	0,00	1.715,99	1.715,99
Transferències	2.780.733,30	570.757,67	3.351.490,97
Tributs		2.515,59	2.515,59
Adquisició de béns i serveis	0,00	197,32	197,32
Serveis exteriors	39.354,95	141.214,33	180.569,28
Amortitzacions	1.933,74	16.205,52	18.139,26
Total general	2.959.978,15	1.084.015,44	4.043.993,59

Suma de Serveis Jurídics			
Element de cost	Costos directes	Costos indirectes	Total general
Altres costos		497,97	497,97
Costos de personal	223.816,46	26.434,53	250.250,99
Costos financers	0,00	131,52	131,52
Transferències	0,00	43.743,70	43.743,70
Tributs		192,80	192,80
Adquisició de béns i serveis	0,00	15,12	15,12
Serveis exteriors	3.040,60	10.822,87	13.863,47
Amortitzacions	0,00	1.242,01	1.242,01
Total general	226.857,06	83.080,53	309.937,59

Suma de Xarxa Viària			
Element de cost	Costos directes	Costos indirectes	Total general
Altres costos		33.163,33	33.163,33
Costos de personal	1.888.193,97	1.760.447,04	3.648.641,01
Costos financers	7.730,73	8.758,49	16.489,22
Transferències	1.200,00	2.913.177,61	2.914.377,61
Tributs		12.839,70	12.839,70
Adquisició de béns i serveis	0,00	1.007,15	1.007,15
Serveis exteriors	3.613.429,52	720.765,46	4.334.194,98
Amortitzacions	9.597.332,14	82.713,84	9.680.045,98
Total general	15.107.886,36	5.532.872,63	20.640.758,99

b) Costos de les activitats finançades amb taxes i preus públics (d'acord amb la nota 26 de la Memòria del Compte General).

Butlletí Oficial de la Província:

Element de cost	Cost directe	Cost indirecte	Total
Sous i salaris	66.447,15	0,00	66.447,15
Cotitzacions socials a càrrec de l'empresa	17.238,08	0,00	17.238,08
Publicitat, propaganda i relacions públiques	27.228,12	0,00	27.228,12
Total	110.913,35	0,00	110.913,35



Autoritzacions d'obra en domini públic:

Element de cost	Cost directe	Cost indirecte	Total
Sous i salaris	0,00	28.458,59	28.458,59
Cotitzacions socials a càrrec de l'empresa	0,00	7.296,54	7.296,54
Total	0,00	35.755,13	35.755,13

Assistència i supervisió de projectes S.Enginyeria:

Element de cost	Cost directe	Cost indirecte	Total
Sous i salaris	0,00	6.122,17	6.122,17
Cotitzacions socials a càrrec de l'empresa	0,00	1.513,22	1.513,22
Total	0,00	7.635,39	7.635,39

Redacció de projectes S.Enginyeria:

Element de cost	Cost directe	Cost indirecte	Total
Sous i salaris	0,00	12.244,35	12.244,35
Cotitzacions socials a càrrec de l'empresa	0,00	3.026,44	3.026,44
Total	0,00	15.270,79	15.270,79

Reproduccions d'imatges:

Element de cost	Cost directe	Cost indirecte	Total
Amortitzacions	7.731,78	0,00	7.731,78
Total	7.731,78	0,00	7.731,78

Produccions editorials C.Imatge:

Element de cost	Cost directe	Cost indirecte	Total
Serveis de professionals independents	14.202,56	0,00	14.202,56
Total	14.202,56	0,00	14.202,56

Cursos C.Imatge:

Element de cost	Cost directe	Cost indirecte	Total
Serveis de professionals independents	1.702,00	0,00	1.702,00
Total	1.702,00	0,00	1.702,00

Publicacions editorials:

Element de cost	Cost directe	Cost indirecte	Total
Costos d'investigació i desenvolupament	29.585,63	0,00	29.585,63
Serveis de professionals independents	214.904,54	0,00	214.904,54
Publicitat, propaganda i relacions públiques	15.736,29	0,00	15.736,29
Subministraments	1.919,06	0,00	1.919,06
Comunicacions	991,00	0,00	991,00
Total	263.136,52	0,00	263.136,52



4.3. Resum de costos per activitat

a) Resum de costos del conjunt de les activitats.

C.COST / ACTIVITAT	COSTOS DIRECTES	COSTOS INDIRECTES	TOTAL	%
Assistència i Cooperació als Municipis	27.039.874,40	9.902.654,63	36.942.529,03	31,98%
Biblioteques	1.649.464,63	604.073,76	2.253.538,39	1,95%
Bon Govern, Transparència i Participació	198.258,10	72.606,90	270.865,00	0,23%
Centre de la Imatge	432.376,42	158.346,68	590.723,10	0,51%
Comunicació Cultural	366.261,32	134.133,73	500.395,05	0,43%
Cooperació Cultural	23.946.650,20	8.769.841,27	32.716.491,47	28,32%
Habitatge	736.163,59	269.600,87	1.005.764,46	0,87%
Medi Ambient	5.906.820,71	2.163.220,31	8.070.041,02	6,98%
Monuments	1.720.799,98	630.198,49	2.350.998,47	2,03%
Noves Tecnologies	1.258.626,51	460.939,40	1.719.565,91	1,49%
Oficina de Difusió	326.688,24	119.641,12	446.329,36	0,39%
Oficina de Serveis Lingüístics	113.530,10	41.577,46	155.107,56	0,13%
Promoció Econòmica - Diplab	1.919.719,76	703.047,71	2.622.767,47	2,27%
Servei d'Arquitectura	147.811,80	54.132,25	201.944,04	0,17%
Servei d'Arxius i Gestió de Documents	199.756,06	73.155,49	272.911,55	0,24%
Servei de Programes Europeus	165.145,12	60.480,13	225.625,24	0,20%
Servei d'Enginyeria	141.972,26	51.993,67	193.965,92	0,17%
Servei d'Esports	2.959.978,15	1.084.015,44	4.043.993,59	3,50%
Serveis Jurídics	226.857,06	83.080,53	309.937,59	0,27%
Xarxa Viària	15.107.886,36	5.532.872,63	20.640.758,99	17,87%
TOTAL	84.564.640,75	30.969.612,48	115.534.253,22	100,00%

b) Resum de costos de les activitats finançades amb taxes i preus públics (d'acord amb la nota 26 de la Memòria del Compte General).

ACTIVITAT	COSTOS DIRECTES	COSTOS INDIRECTES	TOTAL	%
Butlletí Oficial de la Província	110.913,35	0,00	110.913,35	24,30%
Autoritzacions d'obres en domini públic X Viària	0,00	35.755,13	35.755,13	7,84%
Assistència i supervisió de projectes d'obra S.Enginyeria	0,00	7.635,39	7.635,39	1,67%
Redacció de projectes S.Enginyeria	0,00	15.270,79	15.270,79	3,35%
Reproduccions d'imatges	7.731,78	0,00	7.731,78	1,69%
Produccions editorials Centre de la Imatge	14.202,56	0,00	14.202,56	3,11%
Cursos Centre de la Imatge	1.702,00	0,00	1.702,00	0,37%
Publicacions editorials	263.136,52	0,00	263.136,52	57,66%
TOTAL	397.686,21	58.661,31	456.347,52	100,00%



4.4. Resum relacionat costos i ingressos de les activitats finançades amb taxes o preus públics

ACTIVITAT	COST TOTAL	INGRESSOS	MARGE	% DE COBERTURA
Butlletí Oficial de la Província	110.913,35	173.088,73	62.175,38	156,06%
Autoritzacions d'obres en domini públic X.Viària	35.755,13	2.581,76	-33.173,37	7,22%
Assistència i supervisió de projectes d'obra S.Enginyeria	7.635,39	2.580,96	-5.054,43	33,80%
Redacció de projectes S.Enginyeria	15.270,79	4.372,32	-10.898,47	28,63%
Reproduccions d'imatges	7.731,78	130,70	-7.601,08	1,69%
Produccions editorials Centre de la Imatge	14.202,56	981,79	-13.220,77	6,91%
Cursos Centre de la Imatge	1.702,00	160,00	-1.542,00	9,40%
Publicacions editorials	263.136,52	35.493,67	-227.642,85	13,49%
TOTAL	456.347,52	219.389,93	-236.957,59	48,08%

4.5. Indicadors de gestió per activitats

- a) Indicadors de gestió pel conjunt de les activitats.

La informació corresponent a aquest apartat es detalla en els estats annexos a aquesta memòria.

- b) Indicadors de gestió per les activitats finançades amb taxes i preus públics (d'acord amb la nota 26 de la Memòria del Compte General).

La informació corresponent a aquest apartat es detalla en els estats annexos a aquesta memòria.